



ADVOCACIA-GERAL DA UNIÃO
COMITÊ DE GOVERNANÇA

ATA n. 00003/2018/CGPE/DGE/AGU

ATA DA 4ª REUNIÃO DE AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA (RAE) DO COMITÊ DE GOVERNANÇA DA AGU (CG-AGU) EM 15 DE MARÇO DE 2018

NUP: 00400.000031/2018-95

INTERESSADOS: COMISSÃO TÉCNICA DO COMITÊ DE GOVERNANÇA DA AGU E OUTROS

ASSUNTOS: GESTÃO PÚBLICA

Aos quinze dias do mês de março do ano de dois mil e dezoito, às 14:30 horas, na sala de reuniões do Conselho Superior da Advocacia-Geral da União, situada no 14º andar do Edifício Sede I – Setor de Autarquias Sul Quadra 3, Lotes 5/6, Brasília/DF, verificada a existência de quórum, foi aberta a 4ª Reunião Ordinária do Comitê de Governança da Advocacia-Geral da União, sob a coordenação da Senhor Advogado-Geral da União Substituto, Dr. Paulo Gustavo Medeiros Carvalho e com a participação dos integrantes do Comitê de Governança nos termos do art. 9º, da Portaria AGU nº 414/2017: a Procuradora-Geral da União, Drª Izabel Vinchon Nogueira de Andrade; a Diretora do Departamento de Informações Jurídico-Estratégicas da Consultoria-Geral da União, Drª Sávila Maria Leite Rodrigues; o Procurador-Geral Federal, Dr. Cleso José da Fonseca Filho; o Secretário-Geral de Contencioso Substituto, Dr. Daniel Rocha de Farias; o Corregedor-Geral da Advocacia da União, Dr. Altair Roberto de Lima; a Secretária-Geral de Administração, Drª Maria Aparecida Araujo de Siqueira; o Diretor do Departamento de Gestão Estratégica, Dr. Eduardo Alexandre Lang; o representante da Ouvidoria da AGU, Drª Silvana da Silva Moitinho; o Assessor para Assuntos Parlamentares da AGU, Dr. Nilson Karoll Mendes de Araujo. Também participaram da reunião: o representante da Secretaria-Geral de Consultoria, Dr. Gleisson Rodrigues Amaral; a Coordenadora-Geral da Coordenação-Geral de Desenvolvimento Institucional e Riscos da Secretaria-Geral de Administração, Drª Naimar Cabeleira de Araujo Moretti; os integrantes da Corregedoria-Geral da Advocacia da União, Dr. Leonilson Gomes de Souza e Drª Cristiane de Castro Gusmão; o integrante da Assessoria de Assuntos Parlamentares, Dr. Daniel Lopes Coimbra; o Coordenador-Geral de Planejamento Estratégico do Departamento de Gestão Estratégica, Dr. Eduardo Watanabe Oliveira; e os integrantes da equipe da Coordenação-Geral de Planejamento Estratégico do DGE: José de Lisboa Vaz Filho, Milena da Costa Silva, Stella Arruda Mota e Hugo de Marco Fernandes. Foram tratados os seguintes assuntos: ABERTURA: Dr. Paulo Gustavo Medeiros Carvalho, Coordenador do Comitê de Governança da AGU. De início, visando agilizar os trabalhos, foi acordado que, quando possível, os assuntos das pautas informativa e deliberativa seriam tratados em conjunto. Os itens iniciais da reunião foram relativos à pauta informativa.

ITENS 1 E 2 DA PAUTA INFORMATIVA - ASSUNTO: TRABALHOS DOS NÚCLEOS DE GOVERNANÇA E DOS PROGRAMAS E PROJETOS ESTRATÉGICOS e RESULTADOS DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS.

Relatoria: Coordenador-Geral de Planejamento Estratégico do DGE - Dr. Eduardo Watanabe Oliveira. **Registros:** o Dr. Eduardo Watanabe relatou que, na época da fixação das metas e da definição dos modelos de Painéis de Gestão da AGU e Setoriais com a publicação da Resolução CEAGU nº 2, em 22 de junho de 2017, havia a perspectiva de utilização do software Qlik Sense para a sua elaboração e publicação dos Painéis de Gestão; ocorre que desde então houve uma alteração no cenário, que incluiu a alteração nas licenças do Power BI pela Microsoft; com isso, a AGU acabou por renovar as licenças do Pacote Office em 10 de outubro de 2017 junto à Microsoft em condições vantajosas que, na negociação, incluiu 200 licenças do Power BI Pro, contendo a solução Power BI Report Server On-Premises para disponibilizar os Painéis de Gestão para todos na AGU (Contrato nº 44/2017). Essa alteração obrigou o replanejamento da elaboração dos Painéis de Gestão, que agora estão com cronograma de publicação na intranet com a utilização da licença. O Dr. Eduardo Watanabe relatou as principais atividades das Equipes dos Núcleos de Governança, Programas e Projetos Estratégicos. O indicador de Taxa de Sucesso Judicial ainda está pendente de consolidação dos resultados e de definição da proposta de meta, tendo em vista a necessidade de melhor avaliação pelos órgãos de direção superior, que devem definir o encaminhamento em reunião do Núcleo de Contencioso agendada para o dia 16.03.2018. Não foi possível abordar os itens relativos ao objetivo estratégico de Comunicação Institucional, haja vista a ausência de representante da Assessoria de Comunicação. Estão pendentes de consolidação os resultados dos indicadores estratégicos "Índice de capacitação" (devido às dificuldades encontradas na pronta disponibilidade dos dados para cálculo do indicador) e "Índice de metas alcançadas" (exige a prévia consolidação de todos os resultados de 2017). **ITEM 3 DA PAUTA INFORMATIVA - ASSUNTO: PROGRAMA COMPARTILHAR – AGU VOLUNTARIADO.**

Relatoria: Coordenador-Geral de Planejamento Estratégico do DGE - Dr. Eduardo Watanabe Oliveira. **Registros:** foi feita a comunicação de que a equipe do DGE recebeu demanda da Excelentíssima Advogada-Geral da União para elaborar proposta de programa que fomenta o voluntariado no âmbito da AGU. Foram apresentadas as linhas básicas, o objetivo geral e os objetivos específicos do Programa. **ITEM 4 DA PAUTA INFORMATIVA - ASSUNTO: IMPLEMENTAÇÃO DE MELHORIAS EM PROCESSOS DE TRABALHO.**

Relatoria: Coordenador-Geral de Planejamento Estratégico do DGE - Dr. Eduardo Watanabe

Oliveira. **Registros:** foi apresentada a situação atual do mapeamento dos processos de trabalho iniciado, o Portfólio de Processos de Trabalho da AGU e a preparação de capacitação em BPM (Business Process Management) e Modelagem de Processos, que será promovida pelo DGE, com apoio da Escola da AGU. Serão formadas inicialmente duas turmas de vinte alunos cada. **ITEM 5 DA PAUTA INFORMATIVA - ASSUNTO: CRIAÇÃO DE NOVOS NÚCLEOS DE GOVERNANÇA.** Relatoria: Coordenador-Geral de Planejamento Estratégico do DGE - Dr. Eduardo Watanabe Oliveira. **Registros:** relatou que o DGE encaminhou propostas de minutas de Resolução do Comitê de Governança para criar o Núcleo de Governança de Capacitação e o Núcleo de Governança de Pessoas respectivamente para Escola da AGU e Secretaria-Geral de Administração. Após conclusão dessa análise, as propostas serão apresentadas para a Comissão Técnica do CG-AGU. **ITEM 1 DA PAUTA DELIBERATIVA - ASSUNTO: NOVOS INDICADORES DA ATUAÇÃO CONSULTIVA E EXTRAJUDICIAL.** Relatoria: Coordenador-Geral de Planejamento Estratégico do DGE - Dr. Eduardo Watanabe Oliveira. **Registros:** foi apresentada proposta de incorporação dos seguintes indicadores instituídos pela Portaria AGU nº 288/2017 ao Planejamento Estratégico da AGU: "Taxa de Satisfação dos Órgãos e Entidades Assessorados", "Índice de Uniformização Jurídica" e "Índice de Resolução Administrativa de Conflitos". **Decisão: foi aprovada a proposta de incorporar os indicadores estratégicos "Taxa de Satisfação dos Órgãos e Entidades Assessorados", "Índice de Uniformização Jurídica" e "Índice de Resolução Administrativa de Conflitos" no Planejamento Estratégico 2016-2019 da AGU.** **ITEM 2 DA PAUTA DELIBERATIVA - ASSUNTO: ALTERAÇÃO DO INDICADOR TEMPO DE ATENDIMENTO A DEMANDAS CONSULTIVAS.** Relatoria: Coordenador-Geral de Planejamento Estratégico do DGE - Dr. Eduardo Watanabe Oliveira. **Registros:** foi apresentada proposta de alteração da ficha do indicador estratégico "Tempo de Atendimento a Demandas Consultivas" para a inclusão de novas atividades do SAPIENS no seu cálculo. **Decisão: foi aprovada a proposta de alteração da ficha do indicador estratégico "Tempo de Atendimento a Demandas Consultivas" para a inclusão de novas atividades do SAPIENS no seu cálculo.** **ITEM 3 DA PAUTA DELIBERATIVA - ASSUNTO: NOVA FÓRMULA DO INDICADOR DE CAPACITAÇÃO.** Relatoria: Coordenador Substituto do CT-CEAGU - Dr. Eduardo Watanabe. **Registros:** foi exposto que, considerando as dificuldades encontradas na pronta disponibilidade dos dados para cálculo do indicador, que é estratégico e exige periodicidade bem definida, a proposta é que esse assunto seja tratado anteriormente com a Escola da AGU para depois ser encaminhado para a Comissão Técnica e para esse Comitê de Governança. **Decisão: foi aprovado o encaminhamento de que o DGE trate do assunto com a Escola da AGU para que depois haja o encaminhamento à Comissão Técnica e a esse Comitê de Governança.** **ITEM 4 DA PAUTA DELIBERATIVA - ASSUNTO: CADEIA DE VALOR DA AGU.** Relatoria: Coordenador-Geral de Planejamento Estratégico do DGE - Dr. Eduardo Watanabe Oliveira. **Registros:** foi apresentada a proposta de Cadeia de Valor da AGU feita pela equipe do Projeto Estratégico "Método de Modelagem de Processos". A Cadeia de Valor teve sua inclusão no SAPIENS aprovada pelo Comitê Gestor Nacional do SAPIENS como espécie de Processo de Trabalho. **Decisão: foi aprovada a proposta de Cadeia de Valor da AGU.** **ITEM 5 DA PAUTA DELIBERATIVA - ASSUNTO: PROGRAMAS E PROJETOS ESTRATÉGICOS A SEREM PRIORIZADOS EM 2018.** Relatoria: Coordenador-Geral de Planejamento Estratégico do DGE - Dr. Eduardo Watanabe Oliveira. **Registros:** foi feita a proposta de priorização e definição de entregas para o Programa Estratégico "Redução de Litígios" (mapeamento dos processos de atividade finalísticas e implementação de indicador de resultados); Programa Estratégico "Trabalho Virtual" (implementação do painel de gestão do Trabalho Virtual); Projeto Estratégico "Reestruturação da Área de Cálculos e Perícias" (implementação de indicador de controle e implementação de pelo menos duas iniciativas de melhoria); Projeto Estratégico "Módulo de Gestão do Conhecimento" (implementação do plano de 2018); Programa Estratégico 'Gestão da Informação Gerencial' (inserção dos indicadores estratégicos no Painel de Gestão que tenham sido validados até a 5ª RAE); e Programa Estratégico "Dados Abertos" (implementação do Plano de Dados Abertos da AGU). **Decisão: foi aprovada a proposta de priorização e definição de entregas esperadas para 2018.** **ITEM 6 DA PAUTA DELIBERATIVA - ASSUNTO: METAS DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS PRIORIZADOS PARA 2018.** Relatoria: Coordenador-Geral de Planejamento Estratégico do DGE - Dr. Eduardo Watanabe Oliveira. **Registros:** Foram apresentadas as propostas de metas para os seguintes indicadores estratégicos: "Tempo de atendimento a demandas consultivas" (AGU: 78 dias; CGU: 65 dias; PGF: 89 dias), "Índice de metas alcançadas" (100%), "Cultura de gestão estratégica" (83%), "Índice de execução de projetos estratégicos" (100%), "Taxa de formalização da estrutura organizacional" (100% em junho de 2018), "Índice médio do IES" (68,00%), "Taxa de não conformidade do IES" (5,00%), "Índice de satisfação com as instalações físicas de trabalho" (85,00%), "Taxa de alcance da Lei Orçamentária Anual" (100%), "Taxa de alcance da Lei Orçamentária Anual" (100%), "Taxa de alcance da Lei Orçamentária Anual + Créditos" (100%), "Taxa do Limite de Movimentação e Empenho" (100%) e "Taxa do Limite de Pagamento" (100%). **Decisões: após considerações do Dr. Paulo Gustavo sobre a conjuntura orçamentária da AGU, foram alteradas as metas dos seguintes indicadores de infraestrutura física, ficando assim definidas: "Taxa de não conformidade do IES" (6,50%) e "Índice de satisfação com as instalações físicas de trabalho" (82,50%).** As metas dos demais indicadores foram aprovadas sem alterações, por unanimidade. Por fim, foi esclarecido que a meta do indicador "Índice de Satisfação com as Instalações Físicas de Trabalho" ainda será reavaliada pela SGA. Caso haja alteração, o novo índice será submetido outra vez ao CG-AGU. Nada mais havendo a tratar, o Dr. Paulo Gustavo Medeiros Carvalho, Coordenador do Comitê de Governança da AGU, deu por encerrada a reunião. Eu, Eduardo Watanabe Oliveira, da Coordenação-Geral de Planejamento Estratégico, do Departamento de Gestão Estratégica, lavrei a presente ata.

<http://sapiens.agu.gov.br>. Informações adicionais: Signatário (a): EDUARDO WATANABE. Data e Hora: 03-04-2018 10:13. Número de Série: 13289415. Emissor: Autoridade Certificadora SERPRORFBv4.

Documento assinado eletronicamente por PAULO GUSTAVO MEDEIROS CARVALHO, de acordo com os normativos legais aplicáveis. A conferência da autenticidade do documento está disponível com o código 121486871 no endereço eletrônico <http://sapiens.agu.gov.br>. Informações adicionais: Signatário (a): PAULO GUSTAVO MEDEIROS CARVALHO. Data e Hora: 05-04-2018 16:47. Número de Série: 102886. Emissor: Autoridade Certificadora da Presidencia da Republica v4.

Documento assinado eletronicamente por IZABEL VINCHON NOGUEIRA DE ANDRADE, de acordo com os normativos legais aplicáveis. A conferência da autenticidade do documento está disponível com o código 121486871 no endereço eletrônico <http://sapiens.agu.gov.br>. Informações adicionais: Signatário (a): IZABEL VINCHON NOGUEIRA DE ANDRADE. Data e Hora: 05-04-2018 19:18. Número de Série: 2673459176183819794. Emissor: AC CAIXA PF v2.

Documento assinado eletronicamente por MARIA APARECIDA ARAUJO DE SIQUEIRA, de acordo com os normativos legais aplicáveis. A conferência da autenticidade do documento está disponível com o código 121486871 no endereço eletrônico <http://sapiens.agu.gov.br>. Informações adicionais: Signatário (a): MARIA APARECIDA ARAUJO DE SIQUEIRA. Data e Hora: 05-04-2018 17:38. Número de Série: 13767183. Emissor: Autoridade Certificadora SERPRORFBv4.

Documento assinado eletronicamente por CLESO JOSE DA FONSECA FILHO, de acordo com os normativos legais aplicáveis. A conferência da autenticidade do documento está disponível com o código 121486871 no endereço eletrônico <http://sapiens.agu.gov.br>. Informações adicionais: Signatário (a): CLESO JOSE DA FONSECA FILHO. Data e Hora: 09-04-2018 10:44. Número de Série: 2907619593618764399520288320794804449. Emissor: AC OAB G2.

Documento assinado eletronicamente por DANIEL ROCHA DE FARIAS, de acordo com os normativos legais aplicáveis. A conferência da autenticidade do documento está disponível com o código 121486871 no endereço eletrônico <http://sapiens.agu.gov.br>. Informações adicionais: Signatário (a): DANIEL ROCHA DE FARIAS. Data e Hora: 09-04-2018 17:47. Número de Série: 101602. Emissor: Autoridade Certificadora da Presidencia da Republica v4.

Documento assinado eletronicamente por ALTAIR ROBERTO DE LIMA, de acordo com os normativos legais aplicáveis. A conferência da autenticidade do documento está disponível com o código 121486871 no endereço eletrônico <http://sapiens.agu.gov.br>. Informações adicionais: Signatário (a): ALTAIR ROBERTO DE LIMA. Data e Hora: 11-04-2018 17:38. Número de Série: 333094100934364791. Emissor: AC CAIXA PF v2.
