



ADVOCACIA-GERAL DA UNIÃO
COMITÊ ESTRATÉGICO

ATA n. 00003/2017/CEAGU/AGU

NUP: 00400.001840/2016-52

INTERESSADOS: DEPARTAMENTO DE GESTÃO ESTRATÉGICA - DGE

ASSUNTOS: GESTÃO PÚBLICA

Aos dezessete de maio do ano de dois mil e dezessete, às 14:30 horas, na sala de reuniões nº 1233 da Consultoria-Geral da União, situada no 12º andar do Edifício Sede I – Setor de Autarquias Sul Quadra 3, Lotes 5/6, Brasília/DF, verificada a existência de quórum, foi aberta a 2ª Reunião Ordinária do Comitê Estratégico da Advocacia-Geral da União, sob a coordenação do Senhor Adjunto da Advogada-Geral da União, Dr. Raphael Ramos Monteiro de Souza e com a participação dos integrantes do Comitê Estratégico nos termos do art. 5º, da Portaria AGU nº 673/2016: a Procuradora-Geral da União, Drª Izabel Vinchon Nogueira de Andrade, a representante da Consultor-Geral da União e Diretora do Departamento de Informações Estratégicas, Drª Sávnia Maria Leite Rodrigues Gonçalves; do Procurador-Geral Federal, Dr. Cleso José da Fonseca Filho; a Secretária-Geral de Contencioso, Drª Isadora Maria Belém Rocha Cartaxo de Arruda; do Corregedor-Geral da Advocacia da União Substituto, Dr. Edimar Fernandes de Oliveira; da Secretária-Geral de Administração, Drª Maria Aparecida Araujo de Siqueira; o Diretor do Departamento de Gestão Estratégica, Dr. Eduardo Alexandre Lang; o Vice-Diretor da Escola da AGU, Dr. Paulo Fernando Soares Pereira; o Ouvidor da AGU, Dr. Francis Christian Alves Scherer Bicca; o Chefe da Assessoria para Assuntos Parlamentares da AGU, Dr. Nilson Karoll Mendes Araújo; e o Chefe da Assessoria de Comunicação Social da AGU, Dr. Flávio Antônio Borges da Silva Gusmão. Também participaram da reunião o Subprocurador-Geral da União, Dr. José Roberto da Cunha Peixoto; o Coordenador-Geral de Projetos e Assuntos Estratégicos da PGF, Dr. José Eduardo de Lima Vargas; a Diretora de Planejamento, Orçamento, Finanças e Contabilidade da SGA, Drª Júnia Cristina França Santos Egídio; o Coordenador-Geral de Planejamento Setorial da DPOF/SGA, Dr. Abelardo Scalco Isquierdo; o Ouvidor da AGU Substituto, Erivaldo Ferreira da Silva; o Coordenador-Geral de Planejamento Estratégico do DGE, Dr. Eduardo Watanabe Oliveira; e os integrantes da equipe da Coordenação-Geral de Planejamento Estratégico do DGE: José de Lisboa Vaz Filho, Milena da Costa Silva, Valdir Alves de Carvalho Junior, Lucienne Vieira Vasconcelos Gomes de Sousa e Adriene Alves Gervásio. Foram tratados os seguintes assuntos: **ITEM 1 - ASSUNTO: SITUAÇÃO ATUAL DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2016-2019.** **Apresentação:** Dr. Raphael Ramos Monteiro de Souza, Coordenador Substituto do Comitê Estratégico da AGU. **Relatoria:** Diretor do Departamento de Gestão Estratégica, Dr. Eduardo Alexandre Lang. **Registros:** o Dr. Eduardo Lang informou que no primeiro ciclo de gestão iniciado com a 1ª Reunião do Comitê Estratégico em dezembro de 2016 foi priorizada a estruturação dos indicadores estratégicos e a elaboração das propostas de metas estratégicas priorizadas para 2017. Nesta 2ª Reunião cabe a análise e aprovação das metas estratégicas para 2017, dando início ao próximo ciclo, que focará o monitoramento dos indicadores

em direção às metas a serem fixadas e a inicialização dos programas e projetos estratégicos da AGU. **ITEM 2 - ASSUNTO: PROPOSTA DE NOVOS INDICADORES ESTRATÉGICOS PRIORIZADOS E SUSPENSÃO DE OUTROS PARA O EXERCÍCIO DE 2017. Relatoria:** Coordenador-Geral de Planejamento Estratégico do DGE - Dr. Eduardo Watanabe Oliveira. **Registros:** o Dr. Eduardo Watanabe apresentou as propostas encaminhadas pela Comissão Técnica, iniciando pela proposta "Índice de Qualificação da Revista da AGU" como importante medida para o avanço institucional da AGU também no âmbito dos estudos científicos relacionados ao Direito; o Dr. Paulo Fernando destacou a importância de alinhamento institucional em prol da qualificação da Revista da AGU para que os critérios de qualidade possam ser atendidos pela instituição; o Dr. Eduardo Watanabe apresentou a proposta do indicador "Índice de Evolução do Orçamento" pelos indicadores "Taxa de alcance da Proposta de Lei Orçamentária Anual", "Taxa de alcance da Lei Orçamentária Anual", "Taxa de alcance da Lei Orçamentária Anual + Créditos", "Taxa de atendimento do Limite de Movimentação e Empenho" e "Taxa de atendimento do Limite de Pagamento" por representarem de forma mais abrangente as etapas de elaboração e efetivação do orçamento da AGU; a Dr^a Maria Aparecida reforçou a importância dos indicadores propostos para fortalecer a atuação no processo orçamentário da AGU; o Dr. Eduardo Lang sugeriu a alteração dos nomes dos indicadores "Taxa de atendimento do Limite de Movimentação e Empenho" e "Taxa de atendimento do Limite de Pagamento" por "Taxa do Limite de Movimentação e Empenho" e "Taxa do Limite de Pagamento", respectivamente, no que seguiu debate sobre a redação; o Dr. Eduardo Watanabe apresentou a proposta de priorização do indicador "Taxa de racionalização da estrutura organizacional" que já foi aprovado pelo Comitê Estratégico na 1ª RAE, destacando o prazo fixado no art. 7º do Decreto 8.995/2017; o Dr. Abelardo sugeriu que o nome do indicador seja alterado para "Taxa de formalização da estrutura organizacional"; o Dr. Eduardo Watanabe apresentou a proposta para suspender o indicador "Índice de citações na imprensa a partir de conteúdo da AGU" devido ao fato de que, desde a aprovação do indicador, a ASCOM tem encontrado dificuldade na obtenção de dados detalhados junto à empresa contratada, com isso a implementação do indicador está desde então prejudicada; o Dr. José Eduardo perguntou sobre a possibilidade de implementar o indicador de índice de citações da AGU na imprensa; o Dr. Raphael e o Dr. Edimar manifestaram sobre a importância desse indicador no momento, no que houve a concordância do Dr. Flávio Gusmão; o Dr. Eduardo Watanabe apresentou a proposta de suspender o indicador "Índice de participação na comunicação interna" com a justificativa de justificada da recente perda de força de trabalho na ASCOM que poderia tanto coletar como promover ações para o seu alcance, o que motivou a expedição de avisos ministeriais pela Exma. Advogada-Geral da União com a finalidade de requisitar empregados da Empresa Brasil de Comunicação para atuar na ASCOM; o Dr. Eduardo Watanabe apresentou a proposta de suspender o indicador "Índice de satisfação com as instalações físicas de trabalho", considerando que a pesquisa está ainda em fase de elaboração e pode ser necessários ajustes no indicador estratégico. **Decisões:** acolhidas as propostas encaminhadas pela Comissão Técnica para a criação e priorização para 2017 dos indicadores com a redação já atualizada "Índice de Qualificação da Revista da AGU", "Taxa de racionalização da estrutura organizacional", "Taxa de alcance da Proposta de Lei Orçamentária Anual", "Taxa de alcance da Lei Orçamentária Anual", "Taxa de alcance da Lei Orçamentária Anual + Créditos", "Taxa do Limite de Movimentação e Empenho" e "Taxa do Limite de Pagamento"; priorização para 2017 do indicador estratégico com o nome alterado para "Taxa de formalização da estrutura organizacional"; suspensão dos indicadores "Índice de citações na imprensa a partir de conteúdo da AGU", "Índice de satisfação com as instalações físicas de trabalho" e "Índice de participação na comunicação interna"; criação do indicador estratégico "Índice de citações na Imprensa" a ser estruturado e submetido ao Comitê Estratégico em pauta eletrônica. **ITEM 2.1 - ASSUNTO: PROPOSTA DE INSTITUIÇÃO DO NÚCLEO ESTRATÉGICO DE ORÇAMENTO DA AGU. Relatoria:** Coordenador-Geral de Planejamento

Estratégico do DGE - Dr. Eduardo Watanabe Oliveira. **Registros:** o Dr. Eduardo Watanabe apresentou a proposta de instituição do Núcleo Estratégico de Orçamento da AGU, com a finalidade de apoiar o Comitê Estratégico da AGU e a sua Comissão Técnica nos assuntos relacionados ao processo orçamentário da AGU, definir a metodologia de consolidação das informações gerenciais destinadas a apoiar a atuação da AGU no processo orçamentário e elaborar notas técnicas com a análise de informações gerenciais destinadas a apoiar a atuação da AGU no processo orçamentário. **Decisão:** aprovada a instituição do Núcleo Estratégico de Orçamento (NE-Orçamento), com a inclusão da Assessoria para Assuntos Parlamentares como órgão integrante do Núcleo. **ITEM 3 - ASSUNTO: PROPOSTA DE PLANO DE TRABALHO PARA OS INDICADORES ESTRATÉGICOS QUE DEVEM SER IMPLANTADOS EM 2018 E 2019 DE MODO A ABRANGER A TOTALIDADE DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.** **Relatoria:** Coordenador-Geral de Planejamento Estratégico do DGE - Dr. Eduardo Watanabe. **Registros:** o Dr. Eduardo apresentou a proposta de plano de trabalho. **Decisão:** foi aprovada a proposta do plano de trabalho para implantar em 2018 e 2019 os indicadores estratégicos de modo a abranger a totalidade dos objetivos estratégicos. **ITEM 4 - ASSUNTO: PROPOSTAS DE RESOLUÇÕES QUE ESTABELECEM OS CONTEÚDOS DOS PAINÉIS DE GESTÃO, O MODELO DE GESTÃO E AS METAS SETORIAIS DOS ÓRGÃOS DA AGU..** **Relatoria:** Coordenador-Geral de Planejamento Estratégico do DGE - Dr. Eduardo Watanabe. **Registros:** o Dr. Eduardo Watanabe apresentou a proposta de minutas de Resoluções que irão formalizar as decisões do Comitê Estratégico com os painéis de gestão e os modelos de gestão; o Dr. Eduardo Watanabe informa que foi identificado equívoco na atualização do teor das minutas de resolução da Procuradoria-Geral da União e Procuradoria-Geral Federal. **Decisão:** foram aprovadas as propostas de minutas de resoluções, com exceção: a) das minutas relativas à Procuradoria-Geral da União e Procuradoria-Geral Federal, que serão submetidas aos integrantes do Comitê Estratégico em pauta eletrônica após os ajustes necessários; b) da inclusão de dispositivo nos termos do Item 4.2 a seguir. **ITEM 4.1 - ASSUNTO: PROPOSTA DE APROVAÇÃO PRÉVIA DE ALTERAÇÃO DA FICHA DO INDICADOR “TEMPO DE ATENDIMENTO A DEMANDAS CONSULTIVAS” PARA QUE A FUTURA MODIFICAÇÃO NA FORMA DE REGISTRO NO SAPIENS SEJA INCORPORADA AO INDICADOR.** **Relatoria:** Coordenador-Geral de Planejamento Estratégico do DGE - Dr. Eduardo Watanabe. **Registros:** o Dr. Eduardo Watanabe apresentou a proposta de aprovação prévia de alteração da ficha do indicador estratégico "Tempo de atendimento a demandas consultivas" para que as futuras modificações na forma de registro no SAPIENS que forem aprovadas no Comitê Gestor Nacional do SAPIENS sejam incorporadas ao indicador, sem a necessidade de deliberação do Comitê Estratégico na oportunidade. **Decisão:** foi aprovada a proposta de incorporação de alterações na ficha do indicador “Tempo de atendimento a demandas consultivas” em consequência de futuras alterações promovidas na forma de registro de atividades no sistema SAPIENS que forem aprovadas no Comitê Gestor Nacional do SAPIENS. **ITEM 4.2 - ASSUNTO: PROPOSTA DE ASSINATURA CONJUNTA DOS INTEGRANTES DA EQUIPE TÉCNICA RESPONSÁVEL PELOS INDICADORES NAS RESOLUÇÕES OU A INCLUSÃO DOS SEUS NOMES, COM A ATRIBUIÇÃO DAS RESPONSABILIDADES, NOS ANEXOS DAS RESOLUÇÕES.** **Relatoria:** Coordenador-Geral de Planejamento Estratégico do DGE - Dr. Eduardo Watanabe. **Registros:** o Dr. Eduardo Watanabe apresentou a proposta feita pela Sr^a Naimar, representante da SGA na Comissão Técnica, de inclusão como signatários das resoluções também os integrantes das equipes técnicas responsáveis pelos resultados; o Dr. Eduardo Watanabe informou que na Comissão Técnica foi aventada outra possibilidade, de inclusão dos nomes dos responsáveis no anexo da Resolução correspondente à respectiva meta ao qual estarão responsáveis. **Decisão:** foi aprovada a proposta de inclusão de dispositivo nas resoluções que preveja a edição de ordens de serviço no âmbito dos órgãos signatários para designar os responsáveis pelo monitoramento dos indicadores e

acompanhamento do alcance das metas setoriais; também ficou deliberado que o DGE manterá em sítio eletrônico na intranet da AGU listagem atualizada de todos os indicadores e de todas as metas setoriais, com seus respectivos responsáveis pelo monitoramento; o teor das minutas de Resolução serão submetidos ao Comitê Estratégico em pauta eletrônica. **ITEM 5 - ASSUNTO: PAINEL DE GESTÃO DA AGU E QUADRO RESUMO DAS ESTRATÉGICAS PARA O ANO DE 2017. Relatoria:** Coordenador Substituto do CT-CEAGU - Dr. Eduardo Watanabe. **Registros:** o Dr. Eduardo apresentou as propostas de metas propostas para 2017 dos indicadores estratégicos priorizados para 2017 e o Painel de Gestão da AGU que está em elaboração e deverá servir ao monitoramento a ser feito pelo Comitê Estratégico. **Decisão:** foram aprovadas as metas de todos os indicadores priorizados para 2017, com exceção da proposta de meta setorial da PGF para o indicador "Tempo de resposta a demanda consultiva", a ser submetida ao Comitê Estratégico em pauta eletrônica; aprovada a retificação do nome "Horas de capacitação" constante na ficha do indicador para adequá-lo ao que consta na minuta de resolução referente à Escola da AGU, qual seja: "Índice de capacitação". Nada mais havendo a tratar, o Dr. Raphael Ramos Monteiro de Souza, Coordenador Substituto do CEAGU deu por encerrada a reunião. Eu, Eduardo Watanabe Oliveira, da Coordenação-Geral de Planejamento Estratégico, do Departamento de Gestão Estratégica, lavrei a presente ata.

Brasília, 17 de maio de 2017.

Documento assinado eletronicamente por EDUARDO WATANABE, de acordo com os normativos legais aplicáveis. A conferência da autenticidade do documento está disponível com o código 44446825 no endereço eletrônico <http://sapiens.agu.gov.br>. Informações adicionais: Signatário (a): EDUARDO WATANABE. Data e Hora: 19-05-2017 12:19. Número de Série: 13289415. Emissor: Autoridade Certificadora SERPRORFBv4.

Documento assinado eletronicamente por PAULO FERNANDO SOARES PEREIRA, de acordo com os normativos legais aplicáveis. A conferência da autenticidade do documento está disponível com o código 44446825 no endereço eletrônico <http://sapiens.agu.gov.br>. Informações adicionais: Signatário (a): PAULO FERNANDO SOARES PEREIRA. Data e Hora: 23-05-2017 13:49. Número de Série: 13203685. Emissor: Autoridade Certificadora SERPRORFBv4.

Documento assinado eletronicamente por EDIMAR FERNANDES DE OLIVEIRA, de acordo com os normativos legais aplicáveis. A conferência da autenticidade do documento está disponível com o código 44446825 no endereço eletrônico <http://sapiens.agu.gov.br>. Informações adicionais: Signatário (a): EDIMAR FERNANDES DE OLIVEIRA. Data e Hora: 22-05-2017 18:03. Número de Série: 3804434533248010141. Emissor: AC CAIXA PF v2.

Documento assinado eletronicamente por MARIA APARECIDA ARAUJO DE SIQUEIRA, de acordo com os normativos legais aplicáveis. A conferência da autenticidade do documento está disponível com o código 44446825 no endereço eletrônico <http://sapiens.agu.gov.br>. Informações adicionais: Signatário (a): MARIA APARECIDA ARAUJO DE SIQUEIRA. Data e Hora: 23-05-2017 11:24. Número de Série: 13767183. Emissor: Autoridade Certificadora SERPRORFBv4.

Documento assinado eletronicamente por ISADORA MARIA BELEM ROCHA CARTAXO DE ARRUDA, de acordo com os normativos legais aplicáveis. A conferência da autenticidade do documento está disponível com o código 44446825 no endereço eletrônico <http://sapiens.agu.gov.br>. Informações adicionais: Signatário (a): ISADORA MARIA BELEM ROCHA CARTAXO DE ARRUDA. Data e Hora: 29-05-2017 15:53. Número de Série: 3930630778211574525. Emissor: AC CAIXA PF v2.

Documento assinado eletronicamente por PAULO FERNANDO SOARES PEREIRA, de acordo com os normativos legais aplicáveis. A conferência da autenticidade do documento está disponível com o código 44446825 no endereço eletrônico <http://sapiens.agu.gov.br>. Informações adicionais: Signatário (a): PAULO FERNANDO SOARES PEREIRA. Data e Hora: 20-06-2017 16:46. Número de Série: 13203685. Emissor: Autoridade Certificadora SERPRORFBv4.
